



“  
Wij zijn het  
technische geweten  
van de stad  
”

Ron Voskuilen: “Ik zeg dan wel eens: gek, ik ben het met ieder van u eens. Maar waarom voert u van die zware rechtszaken met ons?” Foto: Guido Benschop

INTERVIEW RON VOSKUILEN

Cobouw 29-3-2010

## Oester Rotterdam opent zich voorzichtig

**Theo Leoné**  
Rotterdam - Het ingenieursbureau van Rotterdam geeft de markt nieuwe kansen. Het technische bolwerk van de havenstad neemt niet langer alles in eigen hand maar haalt de banden aan met het particuliere bedrijfsleven.

“De lijn is om efficiënter en slanker te worden”, zegt directeur Ron Voskuilen van de dienst Gemeentewerken. “Nu nog heeft Rotterdam een ingenieursbureau met duizend medewerkers en een omzet van honderd miljoen euro. Het hoeft niemand te verbazen als over een paar jaar de personele sterkte gezakt is tot 800. Dat kan door de vaste inhuur af te bouwen. Ons werk staat of

valt bij het hebben van goede mensen. Daar zal in geïnvesteerd moeten worden. Je moet de technische kennis die je inkoop, kunnen blijven beoordelen.”

Voskuilen kreeg in 2008 van burgemeester Ivo Opstelten het verzoek zich buiten Rotterdam te oriënteren op ideeën voor vernieuwing van het ingenieursbureau. Rotterdam is de stad van de wederopbouw en een wereldhaven. De aanwezigheid van een sterk gemeentelijk ingenieursbureau kwam bepaald niet uit de lucht vallen. Was echter de tijd niet rijp om meer aan de markt over te laten? Voskuilen stak zijn licht op en leerde van Rijkswaterstaat, spoornetbeheerder ProRail en steden als Den Haag en Amsterdam.

“Van de gedachte dat alle technische kennis uit de markt moet komen, is

iedereen teruggekomen. Zowel bij Rijkswaterstaat en ProRail als in de stad Amsterdam. Je moet kunnen aansturen op het niveau van de projecten. Mijn conclusie: maak stappen naar de markt maar doe dat geleidelijk. Vanuit de basis dat je in staat bent de markt aan te sturen. Doe niet meer alles zelf. En als een project echt cruciaal is voor de stad, zorg dan dat je het zelf kan beheersen. Wij zijn het technisch geweten van de stad.”

### Vroege meedenker

De directeur van Gemeentewerken Rotterdam wil dat zijn ingenieurs in een vroeg stadium worden ingezet bij de opgaven van de stad. Niet alleen als oplosser achteraf maar tevens als vroege meedenker om problemen te voorkomen. Met een goed oog voor de sociale aspecten.

“Vroeger maakten we renovatieplannen en zagen wel hoe dat uitpakte. Nu praten we eerst met de betrokkenen in de wijk. Neem zo'n project Rotterdam Centraal. In feite heb je te maken met wel acht projecten. Van de stationshal en de spoorzijde tot de metro, de tunnel en de fietsvoorzieningen. Ieder voor zich is bezig met zijn eigen project. En daar tussendoor bewegen zich dagelijks 20.000 voertuigen en 110.000 mensen. De stad is verantwoordelijk dat voor de mensen alles goed blijft functioneren.”

Twee stappen voorwaarts, soms eentje terug. Regelmatig wordt leergeld betaald. “Vroeger zou Gemeentewerken zelf het nieuwe stadskantoor hebben ontworpen. Besloten werd een ontwerpwedstrijd uit te schrijven. Met alle gedoe wat daarbij komt

kijken. Uiteindelijk hadden we één winnaar en een rechtszaak met vier anderen. De laatste jaren zijn wij als opdrachtgever en de opdrachtnemer uit elkaar gegroeid. De bouwfraudeaffaire speelt daarbij een rol. Toch moet je met elkaar verder, elkaar kennen. Tegenwoordig zit ik in veel overlegjes over betere samenwerkingsvormen met de markt. Ik zeg dan wel eens: gek, ik ben het met ieder van u eens. Maar waarom voert u van die zware rechtszaken met ons?”

Een doorbraak in Rotterdam is dat de gebouwenmarkt, wat de uitvoering betreft, voortaan aan het particuliere bedrijfsleven wordt overgelaten. Aan de voorkanten van de projecten denken de ingenieurs wel vrolijk mee. Als nieuwe stap wordt maandag 29 maart met veertien bureaus een uitbestedingscontract getekend over de levering van ingenieursdiensten. De bedoeling van de overeenkomst is om dit jaar voor 4 tot 8 miljoen euro werk in de markt te zetten. Hoeveel projecten daadwerkelijk loskomen is afhankelijk van de opdrachtenstroom naar Gemeentewerken.

### Wedren

Van de partij zijn grote bureaus als Grontmij, DHV en Royal Haskoning. Opvallend is de afwezigheid van Arcadis, dat in de wedren tussen zo'n vijftig gegadigden qua prijs-kwaliteitsverhouding uit de boot viel. Wel kwamen aan boord: Oranjewoud, Movares, Tauw, Witteveen+Bos, Iv-Infra, Maters, De Koning, Roos en Bijl, Unihorn, Vormtech en Wagemaker. Het uitbestede werk betreft het maken van bestekken, constructietekeningen en tekenwerk, opgesplitst in vijf aandachtsvelden.

Gekwalificeerd is voor wegenbouw (riolering en verlichting), waterbouw (kademuren, steigers en baggerwerk) en kabels & leidingen. De twee andere percelen zijn kunstwerken (bruggen, tunnels en viaducten) en werktuigbouw- en elektrotechniek (gemalen en bruggen).