

# Inzicht in het portfolio van waterschappen

Maedeh Molaei, Leonie Koops,  
Marleen Hermans  
2022

## Probleem

In onderzoek naar samenwerking in de bouwsector ligt vaak de nadruk op megaprojecten. Het portfolio van de publieke opdrachtgevers, zoals waterschappen, bestaat echter grotendeels uit kleinere, veelal repetitieve opdrachten. Een voorbeeld hiervan zijn onderhoudsopdrachten. Deze opdrachten worden meestal gegund aan middelgrote en kleine bedrijven (mkb). Ondanks het aanzienlijke aantal repetitieve activiteiten dat wordt uitgevoerd door publieke opdrachtgevers, ontbreekt het zowel in de praktijk als in de wetenschappelijke literatuur aan inzicht in de succesfactoren van dit type opgaven.

## Betrokken partijen

Diverse waterschappen en mkb bedrijven

## Doelstelling

Door de evaluatie van inkoopgegevens van kleine, repetitieve werkzaamheden vanuit het portfolio-niveau van publieke opdrachtgevers, wordt duidelijk hoe de huidige praktijk is vormgegeven. Dit inzicht biedt de mogelijkheid om potentiële verbeteringen te identificeren en daaruit te leren. Het uiteindelijke doel is om veelvoorkomende werkzaamheden efficiënter en effectiever uit te voeren.

## Bevindingen

Er is weinig gestructureerde data beschikbaar over repetitieve werkzaamheden. Het repetitie element wordt wel in de praktijk herkend, maar hier wordt niet traceerbaar op gestuurd.

Uit het onderzoek blijkt dat er op het portefeuilleniveau van de waterschappen onduidelijkheid bestaat over de aard van de repeterende taken en het verwachte inkoopvolume daarvan. Op basis van de analyse van ruim 400.000 inkooporders bij de waterschappen zijn vijf typen werkzaamheden waarin repetitie plaatsvindt onderscheiden.

De administratie van de inkoop verschilt sterkt tussen de waterschappen. In alle administraties ontbreekt een koppeling tussen prognose en realisatie.

## Aanbevelingen

- Beschikbaarheid en kwaliteit van de inkoopgegevens: een eerste stap voor het efficiënter en effectiever uitvoeren van veelvoorkomende werkzaamheden is het in kaart brengen van (de typologie van) de repetitieve taken. Op basis van de historische inkoopgegevens kan het (toekomstige) inkoopvolume van deze repeterende taken in kaart worden gebracht.
- Het benutten van voordelen van repetitieve en gelijksoortige werkzaamheden vereist een verschuiving in het systeem van begroten en budgetteren.
- Het is eveneens essentieel om een nauwkeurige verbinding te leggen tussen prognoses en realisaties van begroten en budgetteren op zowel opdracht- als opgaveniveau.
- Het is belangrijk om verder te onderzoeken hoe de samenwerking tussen publieke en private partijen bij deze repetitieve taken kan worden bevorderd en hoe verschillende clustering van de taken en contracttypen de samenwerking bij dergelijke taken kunnen beïnvloeden.

‘Evaluating the procurement documents of Dutch water boards portfolio: a step towards more reliable public clients’ (pag. 114-123) [U kunt het rapport hier downloaden.](#)