

# Het herhalen waard

publiek-publieke samenwerking  
in de bouw

Lopend onderzoek

Heleen Smit

## Probleem

De bouw wordt op dit moment geconfronteerd met grote uitdagingen. Naast maatschappelijke opgaven is sprake van schaarste aan mensen, middelen en tijd. Daarom wordt er in de bouwsector gezocht naar oplossingen om te kunnen versnellen en vernieuwen. Het beter benutten van het potentieel van repetitieve werkzaamheden kan hier een bijdrage aan leveren. Door de 'uniekheid' van projecten wordt de identificatie van repetitieve werkzaamheden echter belemmerd. Onder repetitieve werkzaamheden versta ik processen en activiteiten die meer dan eens (herhaaldelijk) worden uitgevoerd zonder dat daarbij de uitkomst dezelfde hoeft te zijn.

## Vraagstelling

In dit onderzoek wordt gekeken naar hoe publieke opdrachtgevers gezamenlijk kunnen werken aan een gedeelde opgave zodat het potentieel van repetitieve werkzaamheden beter wordt benut, zowel in de voorbereiding als in de uitvoering van bouwopdrachten.

## Eerste analyse

Het beter gebruik maken van mogelijkheden van repetitie biedt kansen om de arbeidsproductiviteit toe te laten nemen. Als opdrachtgevers onderling hun krachten bundelen wordt optimaal gebruik gemaakt van de beschikbare capaciteit, het wiel niet telkens opnieuw uitgevonden en dubbel werk voorkomen.

Dit vraagt echter om een andere benadering van werkzaamheden door publieke opdrachtgevers, zowel onderling - huidige vraagstukken houden zich namelijk niet aan organisatie grenzen - als in hun relatie met de markt. Ook is een bredere definitie van repetitie benodigd, zodat repetitie niet alleen wordt herkend in de uitvoering, maar ook in de voorbereiding van een programma of project.

Verbeteren van repetitieve werkzaamheden kan, door toepassing van routines en standaardisatie, resulteren in tijdreductie, kostenreductie, verbeterde kwaliteit, verbeterde (prijs)inschattingen, verbeterde inkoop van materialen en/of beter informeren van stakeholders.

## Beoogde resultaten

Met de inzichten verkregen uit de literatuur en een vergelijkend casusonderzoek worden ontwerpprincipes opgesteld. Deze ontwerpprincipes zijn bedoeld voor publieke opdrachtgevers die in samenwerking met andere publieke opdrachtgevers in de bouw het potentieel van repetitieve werkzaamheden zowel in de voorbereiding als uitvoering willen benutten.