



HET OPDRACHTGEVERS
FORUM IN DE BOUW

Secretariaat

P/a Technische Universiteit Delft -
Faculteit Bouwkunde

Julianalaan 134 | 2628 BL Delft
Postbus 5043 | 2600 GA Delft

T +31 (0)15 27 88704
E info@opdrachtgeversforum.nl

I www.opdrachtgeversforum.nl

Het Opdrachtgeversforum in de bouw

Jaarverslag 2023

Lindy Molenkamp
Hanneke Veldhuis

Inhoudsopgave

1	Inleiding	2
2	Evaluatie 2023	3
2.1	<i>Stuurgroep</i>	3
2.2	<i>Ambassadors of Change</i>	3
2.3	<i>Werkgroepen en afstemmingsoverleg</i>	4
2.4	<i>Leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap</i>	4
2.5	<i>Diner Pensant</i>	5
2.6	<i>Activiteiten 2023</i>	6
2.7	<i>Werkzaamheden secretariaat</i>	10
3	Vooruitblik	7
3.1	<i>Strategie</i>	7
3.2	<i>Thema's 2024</i>	7
4	Deelnemers	8
4.1	<i>Samenstelling Stuurgroep</i>	8
4.2	<i>Samenstelling Ambassadors of Change</i>	9
4.3	<i>Samenstelling werkgroep Circulaire Bouweconomie</i>	9

Bijlagen:

Bijlage 1: Financiële verantwoording 2023

1 Inleiding

De bouwsector is van groot belang voor de (Nederlandse) economie. Publieke en semipublieke opdrachtgevers zijn verantwoordelijk voor ongeveer de helft (40%) van de bouwproductie in Nederland. Zij hebben daardoor grote invloed op de kwaliteit van de gebouwde omgeving, en daarmee op de leefomgeving en de levensstandaard. Ze kunnen impact maken en zijn zij verantwoordelijk voor de juiste besteding van publieke middelen. (Semi)publieke opdrachtgevers hebben een maatschappelijke verantwoordelijkheid en een voorbeeldrol. Er wordt van ze verwacht dat ze actief bijdragen aan innovatie en de ontwikkeling van de bouwsector.

Het Opdrachtgeversforum wordt gevormd door een stuurgroep, een tweede kring (de Ambassadors of Change) en een tweetal werkgroepen. De leden van het Opdrachtgeversforum vertegenwoordigen (semi)publieke organisaties die samen jaarlijks vele miljarden aan opdrachten uitzetten in de markt en daardoor een verschil kunnen maken.

Het Opdrachtgeversforum wil door professionalisering van het opdrachtgeverschap van (semi)publieke organisaties bijdragen aan een beter functionerende bouwsector en maatschappelijke waarde creëren.

Het Opdrachtgeversforum wil een bijdrage leveren aan het professionaliseren van de bouw door:

- Een netwerk en ontmoetingsplek te zijn voor professioneel opdrachtgeverschap in een (semi)publieke context;
- Bij te dragen aan kennisontwikkeling en het delen van kennis, ervaring en casuïstiek in het netwerk en daarbuiten;
- Een initiator en springplank te zijn voor samenwerkingsverbanden op specifieke thematiek.

Het Opdrachtgeversforum in de bouw is geen formele koepel- of brancheorganisatie. Stuurgroepleden worden op persoonlijke titel benoemd, de deelnemers kunnen dan ook geen afspraken maken namens het gremium.

De stuurgroep en de kring daaromheen – secondanten, Ambassadors, werkgroepen en leerstoel – brengt mensen bij elkaar in de eigen organisatie en tussen organisaties met als resultaat een stevig netwerk waarin kennis en informatie wordt gedeeld.

De stuurgroep wordt ondersteund door een adviseur en het secretariaat. Het secretariaat is gevestigd bij de TU Delft, afdeling *Management in the Built Environment* van de Faculteit Bouwkunde.

2 Evaluatie 2023

2.1 Stuurgroep

De stuurgroep bestond in 2023 uit 15 leden (zie pagina 8) vanuit verschillende deelsectoren, een brede vertegenwoordiging van de bouwsector. De effectiviteit van het Opdrachtgeversforum is afhankelijk van de inzet van de stuurgroepleden. Persoonlijk commitment is een voorwaarde voor succes. Ieder lid voelt zich aangetrokken tot vernieuwend opdrachtgeverschap en draagt dat binnen de eigen organisatie en daarbuiten uit. De stuurgroep is een afspiegeling van de verschillende deelsectoren in de bouwsector: utiliteitsbouw (publiek vastgoed incl. zorg- en onderwijsvastgoed), woningbouw en infrastructuur (incl. water- en energie). Door deze samenstelling worden verschillende netwerken met elkaar verbonden.

De stuurgroep komt vijfmaal per jaar bijeen om te spreken over verschillende thema's. Elke bijeenkomst is er aandacht voor de 'lopende zaken': een aantal onderdelen dat regelmatig terugkomt, waaronder een terugkoppeling van het afstemmingsoverleg en het bouwberaad, het programma veiligheid, het TOPoverleg en het Diner Pensant.

Op de agenda is steeds ruimte voor een gesprek naar aanleiding van de presentaties.

2.1.1 Thema's stuurgroepvergaderingen

- 16.02.2023: Rondje langs de velden en de stuurgroepleden.
- 20.04.2023: Presentatie Warmold ten Zijthof (Stedin): Netcongestie en de energietransitie
- 22.06.2023: Presentatie Jerry Lok (NS stations): Verduurzamen van stationsvastgoed, een nieuwe aanpak
- 13.09.2023: Presentatie Sarah Kamphuis (TU Delft): (Ont)Lerende organisaties.
- 14.12.2023: Presentatie Wiebe Oosterhof (gemeente Rotterdam): Managing public space

2.2 Ambassadors of Change

De Ambassadors of Change zijn de schakel tussen de bestuurders en de organisatie en tussen de verschillende organisaties. Doordat Ambassadors dieper in de organisatie en de materie zitten, weten ze wat er speelt in de organisaties en kunnen ze een rol spelen bij het agenderen van thematiek bij de stuurgroep. Deze groep van jonge mensen geeft energie door onconventioneel denk en doe werk. De Ambassadors of Change zijn als tweede kring ook van belang om het gedachtengoed van het Opdrachtgeversforum uit te dragen.

Doelstelling van de Ambassadors is het expliciet en breed delen van kennis en het netwerk verstevigen. Door het inzetten van hun netwerk, in de eigen organisatie, met andere opdrachtgevers en de markt, wordt een verbinding tussen kennis, projecten en maatschappelijke opgaves gemaakt. Zo dragen ze bij aan professionaliteit bij (semi-)publieke opdrachtgevers.

In 2023 hadden de Ambassadors 13 deelnemers (zie pagina 9). Er wordt gestreefd naar een goede vertegenwoordiging vanuit alle deelsectoren.

Elke stuurgroepvergadering is er een wisselende vertegenwoordiging van de Ambassadors aanwezig bij de stuurgroepvergaderingen om de stuurgroep alert te houden en te prikkelen. Ze halen op wat er gebeurt in de organisaties en controleren of ambities reëel zijn.

De Ambassadors zijn in 2023 maandelijks bij elkaar gekomen, deels online. Onderwerpen die bij de Ambassadors aan bod zijn gekomen: aanpak verduurzamen portefeuille, mensen maken de transitie, Nationaal Groeifonds, netcongestie, ...

In 2023 hebben de Ambassadors twee forumcafés georganiseerd. In juni over 'twee-fasen-aanpak bij projecten' en in november over 'transities in organisaties'.

2.3 Werkgroepen en afstemmingsoverleg

De werkgroep Circulaire Bouweconomie, gestart in het najaar van 2017, is in 2023 vijf keer bij elkaar gekomen. Tijdens de bijeenkomsten werden kennis en ervaringen gedeeld. De leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap neemt regelmatig deel aan de werkgroep zodat wetenschappelijke kennis en praktijk samen optrekken. De leden van de werkgroep staan steeds in verbinding met andere initiatieven, zoals Platform CB'23 en het transitieteam circulaire bouweconomie.

De werkgroep BIM opdrachtgevers (BOG) is in 2014 opgericht. De deelnemers willen vanuit hun rol als opdrachtgever-eigenaar-beheerder van vastgoed en kunstwerken in Nederland, gezamenlijk maximaal bijdragen aan de ontwikkeling van uniforme informatienormen en uitwisselingsafspraken in de bouwsector. De input werd afgestemd met het Opdrachtgeversforum in de bouw en met de Bouw Digitaliserings Raad (BDR). Dorien Jongeneel (RWS) vertegenwoordigd de opdrachtgevers in de BDR.

In het bestuur van het BIM-loket zitten twee leden vanuit de BOG die de opdrachtgevers vertegenwoordigen.

Afstemmingsoverleg Opdrachtgevers

Mondiale gebeurtenissen, zoals bijvoorbeeld de covid pandemie en de oorlog in Oekraïne, kunnen grote gevolgen hebben voor de bouwsector. Prijsstijgingen en materiaaltekort beïnvloeden bestaande en nieuwe contracten en onze relatie met de markt. In het afstemmingsoverleg informeren (semi)publieke opdrachtgevers elkaar over de gemaakte afspraken met de markt en hoe we omgaan met (financiële) claims van de markt ten gevolge van de veranderde situatie. In het 'afstemmingsoverleg opdrachtgevers' zijn veel (semi)publieke opdrachtgevers en het secretariaat van het Opdrachtgeversforum vertegenwoordigd. Een sterk netwerk waarin kennis wordt gedeeld en vooruit wordt gekeken naar de samenwerking met de markt.

2.4 Leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap

In 2014 is de leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap aan de TU Delft opgericht. Het initiatief hiertoe is door het Opdrachtgeversforum en de afdeling RE&H (het huidige MBE) van de TU Delft genomen om zo een bijdrage te leveren aan professionalisering van het opdrachtgeverschap van (semi)publieke organisaties.

Als doelen voor de leerstoel werden geformuleerd:

- Het professionaliseren van het vakgebied 'Opdrachtgeverschap' in de publieke sector vanuit een wetenschappelijke verdieping;
- Het bieden van een centraal aanspreekpunt voor onderzoek in dit domein;
- Het centraliseren van het (postdoctoraal) onderwijs;

- Het bieden van inhoudelijke inspiratie voor het Opdrachtgeversforum zelf en de daaraan verbonden partijen.

In 2014 is de leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap, op initiatief van het Opdrachtgeversforum, ingericht bij de afdeling RE&H (het huidige MBE) van de faculteit bouwkunde van de TU Delft. De leerstoel richt zich op het verbeteren van de professionaliteit van (semi)publieke opdrachtgevende organisaties en het wetenschappelijk ontwikkelen van het vakgebied dat behoort bij de interactie van (semi)publieke spelers met marktpartijen bij het (her)ontwikkelen, realiseren, onderhouden en beheren van de gebouwde omgeving. De leerstoel zet enerzijds in op kennisontwikkeling via het doen van wetenschappelijk onderzoek, en anderzijds op kennisoverdracht zowel naar (master)studenten van de faculteiten Bouwkunde, Civiele Techniek en Technische Bestuurskunde, als naar de praktijk via een groot aantal incidentele en (steeds vaker) gestructureerde masterclasses en workshops.

De leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap werkt aan de hand van een meerjarig onderzoeksprogramma dat in overleg met het Opdrachtgeversforum is opgesteld. Dit programma benoemt twee onderzoekslijnen: professionele publieke organisaties en samenwerkingsvormen met private partijen. Door de leerstoel wordt jaarlijks een overzicht van haar activiteiten aan de stuurgroep van het Opdrachtgeversforum aangeboden.

2.5 Diner Pensant

Het Diner Pensant heeft in oktober 2023 plaats gevonden in de van Ghent Kazerne in Rotterdam. Gastvrouw was Annuska Bloemert van het Rijksvastgoedbedrijf.

Tijdens deze bijeenkomst, waar ca. 100 publieke opdrachtgevers aan deelnamen, stond programmatisch samenwerken centraal. Na een rondleiding over het kazerneterrein, waarbij uitleg werd gegeven over de opgave waar defensie voor staat, volgde een welkom door Ben Vlasman, commandant van de kazerne. Vervolgens vertelden Ard Goedhart, directeur van het programma transformatie vastgoed van defensie, en Guido Hagemann, programmadirecteur bij het Rijksvastgoedbedrijf, over de opgave van defensie en het belang van programmatisch samenwerken.

Aan verschillende tafels werd vervolgens levendig gediscussieerd met behulp van speciaal ontwikkelde canvassen. De thema's die aan bod kwamen waren samenwerking in de regio, project of programma?, samenwerking met de markt, de interne organisatie, de relatie met de markt, leren in programma's en programmatisch (samen)werken. De belangrijkste rode draden zijn:

- Praat er niet over maar doe het!
- Zorg dat lijn en programma elkaar versterken in plaats van beconcurreren.
- De projecten dragen bij aan de programmadoelen; het programma faciliteert de projecten door het ontwikkelen van standaarden, procedures, werkwijzen, besluiten & afspraken zodat de projecten effectiever worden.
- Je opgave kun je niet meer los zien van de omgeving: leg verbinding met de andere opgaves en je burens.
- Vertrouwen komt niet vanzelf: organiseer dit dus en maak de relatie onderdeel van de afspraak (intern in de organisatie, met de markt en de omgeving).

2.6 TOPoverleg

In 2023 heeft er geen TOPoverleg plaatsgevonden. Wel is er regelmatig overleg geweest met Bouwend Nederland over toekomstige bijeenkomsten en gezamenlijke doelen.

2.7 Veiligheid in de bouw

De voorzitter van het Opdrachtgeversforum heeft zitting in de stuurgroep Veiligheid. Aanleiding voor het inrichten van deze stuurgroep was het onderzoek dat De Onderzoeksraad voor de Veiligheid heeft gedaan naar meerdere incidenten in de bouw. Naar aanleiding daarvan bracht het OVV in 2018 het advies uit aan de ontwerp-, bouw- en technieksector om de constructieve veiligheid in het ontwerp- en bouwproces te verbeteren. In 2019 hebben de aangesproken partijen, te weten Koninklijke Bouwend Nederland, het Opdrachtgeversforum in de bouw, de Governance Code Veiligheid in de Bouw, VNconstructeurs en Koninklijke NLingenieurs, gezamenlijk gereageerd met verbetervoorstellen. Deze zijn uitgewerkt in het programma Veiligheid in de Bouw. Het programma is op een conferentie in januari 2023 gepresenteerd.

2.8 Activiteiten 2023

25.01.2023	Conferentie Veiligheid in de bouw
23.06.2023	Forumcafé twee-fasen-aanpak bij projecten
01.11.2023	Diner Pensant. Gastvrouw is deze keer Annuska Bloemert van het Rijksvastgoedbedrijf.
28.11.2023	Forumcafé transitie in organisaties

3 Vooruitblik

Om de opgave waar publieke organisaties in de bouw voor staan - 1.000.000 woningen en bijbehorende voorzieningen en infra realiseren, duurzaam assetmanagement (onderhouden, renoveren, transformeren en verduurzamen van bestaande assets) en de energietransitie - willen de leden van het Opdrachtgeversforum komende periode samen werken aan duurzaam, professioneel opdrachtgeverschap.

3.1 Strategie

Als publieke opdrachtgevers:

- Werken we samen: binnen organisaties, tussen opdrachtgevers, met de markt en andere stakeholders. Zo kunnen we informatie en kennis uitwisselen en afstemmen en beleidsdoelen en ambities bij elkaar brengen;
- Werken wij duurzaam: circulair, emissieloos, rekening houdend met biodiversiteit en klimaat adaptief. Ook werken we samen aan de energietransitie;
- Zorgen we ervoor dat onze projecten maakbaar zijn: we werken efficiënt, maken optimaal gebruik van het beschikbare arbeidspotentieel, en brengen de transactiekosten omlaag;
- Dragen we bij aan veiligheid in de bouwsector, zowel rondom de bouwplaats als in onze organisaties;
- Zorgen we voor toekomstbestendige en flexibele organisaties die kunnen omgaan met onzekerheden en kunnen inspelen op schaarste en prijschommelingen ten gevolge van (geo)politieke en demografische veranderingen.

3.2 Thema's 2024

Ook in 2024 ligt de focus op de thema's

- Programmatisch werken, om strategische doelen te realiseren
- Integraal samenwerken, in gebieden, opgaves en programma's
- Innovatie, standaardisatie en digitalisering: proces- en productinnovaties, IFD en meer, databeheer en datamanagement.

Het Opdrachtgeversforum in de bouw biedt een robuust netwerk. Het netwerk vergroot de slagkracht van organisaties en biedt een podium voor initiatieven van en door de leden. Samen zijn de leden een echte 'doorzettingsmacht': voor veranderingen in de sector zijn samenwerkende opdrachtgevers van cruciaal belang. Door samen te werken in nieuwe arrangementen kunnen we processen aanjagen en inkoop inzetten voor innovatie.

De tweemaandelijksse bijeenkomsten zijn zinvol voor het uitwisselen van kennis, inspiratie en het bespreken van casuïstiek. Hierbij gaat het niet alleen om het delen van goede voorbeelden, maar ook om het delen van ervaringen met complexe opgaven, vraagstukken en het leren van fouten. Hiervoor is een open en veilige omgeving nodig, waar stuurgroepleden en Ambassadors zich kwetsbaar durven opstellen.

Van de stuurgroep kan niet worden verwacht dat zij gezamenlijk beslissingen nemen: de leden zitten op persoonlijke titel en hebben een zeer diverse achterban. Wel kan de stuurgroep gezamenlijk initiatieven ondersteunen, bijvoorbeeld op het gebied van veiligheid en circulariteit, en richting geven, bijvoorbeeld in de gezamenlijke programma's.

4 Deelnemers

4.1 Samenstelling Stuurgroep

In februari 2023 heeft Bas Takens (Erasmus Universiteit) afscheid genomen van de stuurgroep. Hij is opgevolgd door Kees Lammers van de Universiteit van Amsterdam. René Bleeker (Erasmus UMC) is in april opgevolgd door René Herschbach.

Samenstelling stuurgroep per 31.12.2023

Stuurgroepleden	Organisatie
Lindy Molenkamp (voorzitter)	Provincie Noord-Holland
Annuska Bloemert	Rijksvastgoedbedrijf
Gerben Wigmans	Gemeente Rotterdam
Henk Peter Kip	Woonin
Jan van Oorschot	Stedin
Jean Luc Beguin	Rijkswaterstaat
Kees Lammers	Universiteit van Amsterdam
Martiene Branderhorst	Gemeente Den Haag
Pieter Janssen	Hoogheemraadschap van Delfland
René Herschbach	Erasmus UMC
Riet Schroven	ProRail
Rob Haans	De Alliantie
Ryan van der Ven	Nationale Politie
Sebastiaan de Wilde	NS Stations
Sybren Hahn	Schiphol Group
Marleen Hermans (adviseur)	TU Delft
Hanneke Veldhuis (secretaris)	TU Delft

Ondersteuning	
Amanda Hagman (secretariële ondersteuning)	TU Delft
Nina van den Broek (student assistent)	
Inge van Soomeren (student assistent)	

4.2 Samenstelling Ambassadors of Change

Samenstelling AoC per 31.12.2023

Ambassadors	Organisatie
Erik Boer (voorzitter)	Rijksvastgoedbedrijf
Sander Bucx	Schiphol Group
Diederik van Zanten	Gemeente Rotterdam
Esther Dekker	NS Stations
Hanneke Veldhuis	TU Delft
Jan Theunissen	De Alliantie
Janiek Baarends	Hoogheemraadschap van Delfland
Lisan Klop	Provincie Noord-Holland
Matthijs Baurichter	ProRail
Marcel Ysselmuiden	Nationale Politie
Davy Huijbers	Rijkswaterstaat
Niels Westera	Stedin
Ron Sierink	Woonin

4.3 Samenstelling werkgroep Circulaire Bouweconomie

Samenstelling werkgroep CBE per 31-12-2023

Deelnemers werkgroep	Organisatie
Katja Nelissen (voorzitter)	ProRail
Alexander Bletsis	TNO
Başak Karabulut	Rijksvastgoedbedrijf
Claartje Vorstman	Rijkswaterstaat
Cor Luijten	Gemeente Rotterdam
Frans Noordberger	Provincie Noord-Holland
Hanneke Veldhuis	TU Delft
Pedram Soltani	TU Delft
Pieter Huiszoon	Schiphol Group
Ruben Buno Heslinga	Woonin

5 Werkzaamheden secretariaat

Het secretariaat van het Opdrachtgeversforum is de link tussen de Ambassadors, de stuurgroep en de leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap en fungeert als kennisbaak en ondersteuning. Het secretariaat bestaat uit een secretaris (Hanneke Veldhuis) met een kleine ondersteunende staf. Het secretariaat voert het 'bureau' van het Opdrachtgeversforum, organiseert het jaarlijks Diner Pensant en alle stuurgroepvergaderingen, bijeenkomsten van de Ambassadors of Change en Forumcafés, beheert de website en onderhoudt het netwerk.

De werkzaamheden van de secretaris en de ondersteuning zijn:

- Vooroverleg met voorzitter, adviseur en secretaris voor de stuurgroepvergaderingen;
- Voorbereiding en verslaglegging vijf stuurgroepvergaderingen;
- Deelname aan bijeenkomsten en ondersteunen van Ambassadors of Change;
- Deelname aan vergaderingen en ondersteunen van Werkgroep Circulaire Bouweconomie;
- Deelname en verslaglegging Afstemmingsoverleg Opdrachtgevers;
- Voorzitter voorbereiden voor stuurgroep veiligheid;
- Contact onderhouden met BOG;
- Organisatie InfraTech, Werksessies en Forumcafés;
- Organisatie TOPoverleg en andere overleggen met brancheverenigingen;
- Contact onderhouden met diverse organisaties (PIANOo, De Bouwcampus, Neerlands Diep, Bouwberaad, etc.);
- Organisatie Diner Pensant;
- Communicatie en website actueel houden;
- Informatieverzoeken afhandelen;
- Financiële jaarafronding en lopende financiën.

Financiële Verantwoording Opdrachtgeversforum 2023



INHOUDSOPGAVE

Inleiding	3
Balans per 31 december 2023	4
Staat van baten en lasten 2023	5
Toelichting bij de verantwoording 2023	6
Toelichting op de Balans	6
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten	7
Overige gegevens	8



Inleiding

Algemeen

In het kalenderjaar 2018 is het voorzitterschap van het Opdrachtgeversforum overgedragen aan de Provincie Noord-Holland. Rijkswaterstaat is verzocht voor de administratie te blijven zorgdragen.

Vanuit deze laatste verantwoordelijkheid bied ik u hierbij de financiële verantwoording over 2023 aan.

Onder regie van het Opdrachtgeversforum zijn in 2023 zijn ten behoeve van het kennis delen en ontwikkelen en het initiëren ideeën over nieuwe thema's in de bouw en infrastructuur, de volgende activiteiten ontplooid:

- Diner Pensant, Forumcafé en TOPoverleg
- vergaderingen van de stuurgroep en Ambassadors of Change
- contacten met belangengroepen
- beheren website
- veiligheid in de bouw
- leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap bij de TU Delft: het participeren in nationale en internationale onderzoeksprojecten gericht op professionele organisaties betreffende publiek opdrachtgeverschap in de bouw

Haarlem, 22 mei 2024
Directeur B&U Provincie Noord-Holland

mw. L. Molenkamp



Balans per 31 december 2023

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
Vlottende activa		
Nog te factureren	20.000	-
Rekening-courant	396.445	531.229
	416.445	531.229
Kortlopende schulden		
Crediteuren	-	43.854
Overlopende passiva	-	125.000
	-	168.854
	416.445	362.375
Eigen vermogen	416.445	362.375
	416.445	362.375



Staat van baten en lasten 2023

	2023 €	2022 €
Baten		
Bijdragen	300.000	319.550
Correctie bijdragen 2022	20.000	-
Vrijval reservering	-	190.559
Correctie secretariaatskosten 2018	-	16.250
	320.000	526.359
Totaal baten	320.000	526.359
Lasten		
Vergaderkosten	7.378	7.651
Websitekosten	2.441	3.788
Evenementkosten	6.111	17.045
Veiligheid in de bouw	-	42.350
Leerstoel	250.000	250.000
Onderzoek	-	95.200
Totaal lasten	265.930	416.034
Saldo van baten en lasten	54.070	110.325



Toelichting bij de verantwoording 2023

De administratie van het Opdrachtgeversforum is ondergebracht bij Rijkswaterstaat. De jaarrekening van Rijkswaterstaat is opgesteld volgens de Regeling agentschappen. Conform deze regeling zijn de artikelen van Titel 9 van het Burgerlijk Wetboek Boek 2 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving van overeenkomstige toepassing, behoudens opgenomen afwijkingen. De verantwoording 2023 van het Opdrachtgeversforum is overeenkomstig vorenstaande regelingen en richtlijnen opgesteld.

Toelichting op de Balans

Nog te factureren

Betreft de bijdrage 2023 van Woonin, gefactureerd in 2024.

Rekening-courant

Dit betreft het aandeel van het Opdrachtgeversforum in het saldo van de rekening-courant welke Rijkswaterstaat bij het ministerie van Financiën aanhoudt.

Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

Balans per 1 januari	€ 362.375
Exploitatieresultaat 2023	" 54.070
Balans per 31 december	€ 416.445



Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Baten

Bijdragen

Over 2023 is aan 15 stuurgroep-leden een bijdrage in rekening gebracht.
Aan één stuurgroeplid is in 2023 tevens de bijdrage 2022 in rekening gebracht.

Lasten

Vergaderkosten

Betreft vergaderkosten stuurgroep, Ambassadors of Change en het Topoverleg.

Secretariaatskosten

Met ingang van 2021 zijn de secretariaatskosten samengevoegd met de kosten voor de leerstoel.

Websitekosten

Betreft de hosting en ontwerpkosten.

Evenementkosten

Betreft de kosten voor het Diner Pensant en het Forumcafé.

Leerstoel

Betreft de kosten voor de leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap inclusief secretariaatskosten.



Overige gegevens

De Stuurgroep heeft het besluit genomen om voor de periode 2021 - 2024 de leerstoel Publiek Opdrachtgeverschap in de bouw aan de TU Delft te continueren. De kosten hiervoor bedragen € 250.000 per jaar inclusief secretariaat.

Daarnaast heeft de stuurgroep besloten in de periode 2021 – 2023 de in 2017 – 2020 gestarte onderzoeken voort te zetten.